

**BỘ GIÁO DỤC VÀ ĐÀO TẠO
TRƯỜNG ĐẠI HỌC MỞ TP. HCM**

ĐỀ CƯƠNG MÔN HỌC

1. Thông tin chung về môn học

1.1 Tên môn học: QUẢN LÝ DỰ ÁN - Mã môn học: ECON4313

1.2 Khoa phụ trách: Kinh tế & QLC

1.3 Số tín chỉ: 03 tín chỉ LT

2. Mô tả môn học

Theo quan điểm hiện đại, lý thuyết về quản lý dự án có thể áp dụng vào mọi mặt của một tổ chức. Nó giúp xử lý, kiểm soát, quản lý hầu hết các vấn đề của một doanh nghiệp. Vì thế môn học này có vai trò quan trọng trong ngành đào tạo Quản trị kinh doanh.

Nội dung chính của môn học bao gồm các kiến thức cơ bản về dự án và quản lý dự án; các kiến thức liên quan đến việc lựa chọn dự án; cách tổ chức thực hiện dự án; phương pháp lập kế hoạch và xác định ngân sách dự án; cách lập tiến độ thực hiện dự án; phân bổ nguồn lực để thực hiện dự án; phương pháp kiểm soát dự án; các vấn đề liên quan đến hợp đồng và rủi ro trong quá trình thực hiện dự án; và cuối cùng là quyết định kết thúc dự án.

Sinh viên sẽ tiếp cận môn Quản lý dự án dễ dàng hơn nếu trang bị trước các kiến thức về Toán căn bản, Kinh tế - xã hội, Lập và thẩm định dự án, Phân tích định lượng trong quản trị, Quản trị nhân sự.

3. Mục tiêu môn học

3.1 Mục tiêu chung

Môn học nhằm trang bị cho sinh viên những kiến thức căn bản về quản lý dự án, từ khi bắt đầu cho đến khi kết thúc dự án: trong giai đoạn khởi xướng dự án bao gồm các vấn đề như xem xét đánh giá để lựa chọn dự án, thiết kế tổ chức dự án; trong giai đoạn tổ chức thực hiện dự án bao gồm việc lập kế hoạch, ước tính ngân sách, lập tiến độ dự án, phân bổ nguồn lực, giám sát và kiểm soát quá trình thực hiện dự án; giai đoạn cuối cùng là kết thúc dự án.

3.2 Mục tiêu cụ thể:

3.2.1 Kiến thức

Tri thức chuyên môn:

- Hiểu được cơ sở lý luận về dự án và các nội dung cơ bản của quản lý dự án.

Năng lực nghề nghiệp

- Lựa chọn dự án hiệu quả và khả thi
- Thiết lập cơ cấu tổ chức bộ máy dự án, lãnh đạo và xây dựng đội dự án
- Lập kế hoạch cho dự án
- Ước tính ngân sách, phân bổ nguồn lực thực hiện dự án
- Phân tích được các rủi ro xảy ra khi thực hiện dự án và tìm ra cách để đối phó với các rủi ro này.

3.2.2 Kỹ năng

Kỹ năng cứng

- Kỹ năng chuyên môn: kỹ năng hoạch định, tổ chức, thực hiện, kiểm soát trong quản lý dự án

- Kỹ năng xử lý tình huống: kỹ năng giải quyết vấn đề
- Kỹ năng ra các quyết định: kỹ năng thu thập thông tin, phân tích xử lý thông tin theo các phương pháp định tính, định lượng.

Kỹ năng mềm:

- Kỹ năng làm việc theo nhóm
- Kỹ năng xác lập mục tiêu, kế hoạch và quản lý thời gian
- Sử dụng được ứng dụng phần mềm Microsoft Project, phần mềm phân tích rủi ro và dự báo Crystal Ball vào công việc quản lý dự án.

3.2.3 Thái độ

- Yêu thích công việc quản lý dự án.
- Có nhận thức đúng đắn về tầm quan trọng của quản lý dự án trong quản trị doanh nghiệp.
- Thích tương tác, làm việc nhóm, quan tâm tới lợi ích chung của tập thể

4. Nội dung môn học

STT	Tên chương	Mục, tiểu mục	Số				Tài liệu tự học
			TC	LT	BT	TH	
1.	CHƯƠNG 1. TỔNG QUAN VỀ QUẢN LÝ DỰ ÁN	1. Tổng quan về dự án 2. Tổng quan về quản lý dự án	4	3		1	
2.	CHƯƠNG 2. LỰA CHỌN DỰ ÁN	1. Lựa chọn dự án và các tiêu chí lựa chọn 2. Lựa chọn dự án trong điều kiện bất trắc – phân tích rủi ro dự án	5	3	2		
3.	CHƯƠNG 3. THIẾT KẾ TỔ CHỨC VÀ XÂY DỰNG ĐỘI NGŨ DỰ ÁN	1. Thiết kế cơ cấu tổ chức dự án 2. Giám đốc dự án 3. Xây dựng đội ngũ dự án	4	3		1	
4.	CHƯƠNG 4. LẬP KẾ HOẠCH VÀ NGÂN SÁCH DỰ ÁN	1. Các vấn đề cơ bản về lập kế hoạch dự án 2. Ngân sách dự án	4	3		1	
5.	CHƯƠNG 5. LẬP TIẾN ĐỘ DỰ ÁN	1. Các vấn đề về sơ đồ mạng 2. Sơ đồ mạng CPM 3. Sơ đồ mạng PERT 4. Lập tiến độ dự án bằng sơ đồ mạng	7	4	2	1	
6.	CHƯƠNG 6. PHÂN BỐ	1. Một số vấn đề cơ bản về nguồn lực dự	7	4	2	1	

STT	Tên chương	Mục, tiểu mục	Số				Tài liệu tự học
			TC	LT	BT	TH	
	NGUỒN LỰC DỰ ÁN	án 2. Phương pháp đường găng đẩy nhanh tiến độ thực hiện dự án 3. Phân bổ nguồn lực trong điều kiện hạn chế 4. Quan hệ giữa thời gian và chi phí dự án					
7.	CHƯƠNG 7. KIỂM SOÁT DỰ ÁN	1. Các vấn đề về kiểm soát dự án (khái niệm, hệ thống, quá trình kiểm soát) 2. Quá trình kiểm soát dự án 3. Các nội dung kiểm soát dự án	4	3		1	
8.	CHƯƠNG 8. QUẢN TRỊ RỦI RO VÀ HỢP ĐỒNG DỰ ÁN	1. Rủi ro và quản trị rủi ro dự án 2. Hợp đồng và quản trị hợp đồng dự án	4	3		1	
9.	CHƯƠNG 9. KẾT THÚC DỰ ÁN	1. Các hình thức kết thúc dự án 2. Khi nào cần kết thúc dự án 3. Tổ chức việc kết thúc dự án 4. Báo cáo tổng kết	3	2		1	
10.	ÔN TẬP	Ôn tập	3	3			
Tổng cộng			45	31	6	8	

5. Học liệu

5.1. Tài liệu chính

- Trịnh Thùy Anh, 2010. Quản trị dự án, NXB Thống kê, TP. HCM.
- Trịnh Thùy Anh, 2011. Hỏi – Đáp Quản trị dự án, NXB Thống kê, TP. HCM.
- Trịnh Thùy Anh, 2011. Cẩm nang Quản trị dự án, NXB Thống kê, TP. HCM.
- Trịnh Thùy Anh. Tài liệu hướng dẫn học tập: Quản trị dự án. Trường đại học Mở TP.Hồ Chí Minh. 2008.

5.2. Tài liệu tham khảo

- Viện Nghiên cứu và Đào tạo về Quản trị. Tổ chức và điều hành dự án. NXB Tài chính. 2007.
- Gary R. Heerkens, biên dịch: Trần Lê Dung. Quản lý dự án. NXB Thống kê. 2007.
- Trịnh Thùy Anh. **Phân tích dự án đầu tư**. NXB Thống kê. 2008

- Phil Baguley, Project management. NXB McGraw-Hill, 2003.
- Jack R. Meredith, Samuel J. Mantel, Jr. (2012). **Project Management: A Managerial Approach**, 5th edition, John Wiley & Sons, Inc.
- Project Management Institute (2013). **A Guide to Project Management Body of Knowledge (PMBOK Guide)**, Newtown Square Pennsylvania USA.

6. Đánh giá kết quả học tập

STT	Hình thức đánh giá	Trọng số
1	Giữa kỳ: (Tiểu luận: viết phân tích case study, hoặc viết tự luận theo chủ đề, hoặc lập 1 dự án cụ thể và tính toán các thông số trong dự án. Trọng số: 25% + Kiểm tra giữa kỳ. Trọng số 25%)	50%
2	Thi cuối kỳ (đề trắc nghiệm)	50%

7. Tổ chức giảng dạy và học tập

Thực hiện theo Quy chế học vụ theo học chế tín chỉ ban hành kèm quyết định số 561/QĐ-ĐHM ngày 08/8/2013 của Hiệu trưởng Trường Đại học Mở Tp.HCM.

7.1 Kế hoạch giảng dạy lớp ngày (4,5 /buổi)

STT	Buổi học	Nội dung	Ghi chú
1.	Buổi 1	Chương 1: Dự án và quản lý dự án Chương 2: Lựa chọn dự án	1. Tổng quan về dự án 2. Tổng quan về quản lý dự án 3. Tình huống thảo luận 4. Lựa chọn dự án và các tiêu chí lựa chọn
2.	Buổi 2	Chương 2: Lựa chọn dự án (tt) Bài tập chương 2	1. Lựa chọn dự án trong điều kiện bất trắc – phân tích rủi ro dự án 2. Bài tập Lựa chọn dự án
3.	Buổi 3	Chương 3: Tổ chức thiết kế và xây dựng đội ngũ dự án Chương 4: Lập kế hoạch và ngân sách dự án	1. Xây dựng đội ngũ dự án 2. Thiết kế cơ cấu tổ chức dự án 3. Giám đốc dự án 4. Tình huống về xây dựng đội ngũ dự án 5. Các vấn đề cơ bản về lập kế hoạch dự án
4.	Buổi 4	Chương 4: Lập kế hoạch và ngân sách dự án Chương 5: Lập tiến độ dự án	1. Ngân sách dự án 2. Tình huống thảo luận 3. Các vấn đề về sơ đồ mạng
5.	Buổi 5	Chương 5: Lập tiến độ dự án	1. Sơ đồ mạng CPM 2. Sơ đồ mạng PERT
6.	Buổi 6	Chương 5: Lập tiến độ dự án	1. Bài tập lập tiến độ 2. Một số vấn đề cơ bản về nguồn lực dự án

STT	Buổi học	Nội dung	Ghi chú
		Chương 6: Phân bổ nguồn lực dự án	<ul style="list-style-type: none"> 3. Điều hòa nguồn lực 4. Phương pháp đường găng đẩy nhanh tiến độ thực hiện dự án 5. Phân bổ nguồn lực trong điều kiện hạn chế
7.	Buổi 7	Chương 6: Phân bổ nguồn lực dự án	<ul style="list-style-type: none"> 1. Quan hệ giữa thời gian và chi phí dự án 2. Bài tập phân bổ nguồn lực dự án
8.	Buổi 8	Chương 7: Kiểm soát dự án	<ul style="list-style-type: none"> 1. Các vấn đề về kiểm soát dự án 2. Quá trình kiểm soát dự án 3. Các nội dung kiểm soát dự án 4. Tình huống về kiểm soát dự án
9.	Buổi 9	Chương 8: Quản trị rủi ro và hợp đồng dự án	<ul style="list-style-type: none"> 1. Rủi ro và quản trị rủi ro dự án 2. Hợp đồng và quản trị hợp đồng dự án 3. Tình huống về quản trị rủi ro dự án
10.	Buổi 10	Chương 9: Kết thúc dự án + Ôn tập	<ul style="list-style-type: none"> 1. Các hình thức kết thúc dự án 2. Khi nào cần kết thúc dự án 3. Tổ chức việc kết thúc dự án 4. Báo cáo tổng kết 5. Ôn tập lại các kiến thức đã học

7.2 Kế hoạch giảng dạy lớp tối (3 /buổi)

STT	Buổi học	Nội dung	Ghi chú
1	Buổi 1	Chương 1: Dự án và quản lý dự án	<ul style="list-style-type: none"> 1. Tổng quan về dự án 2. Tổng quan về quản lý dự án 3. Tình huống thảo luận
2	Buổi 2	Chương 2: Lựa chọn dự án	<ul style="list-style-type: none"> 1. Lựa chọn dự án và các tiêu chí lựa chọn 2. Lựa chọn dự án trong điều kiện bất trắc – phân tích rủi ro dự án
3	Buổi 3	Bài tập chương 2 Chương 3: Tổ chức thiết kế và xây dựng đội ngũ dự án	<ul style="list-style-type: none"> 1. Thiết kế cơ cấu tổ chức dự án 2. Giám đốc dự án
4	Buổi 4	Chương 3: Tổ chức thiết kế và xây dựng đội ngũ dự án	<ul style="list-style-type: none"> 1. Xây dựng đội ngũ dự án 2. Thiết kế cơ cấu tổ chức dự án 3. Giám đốc dự án 4. Tình huống về xây dựng đội ngũ dự án
5	Buổi 5	Chương 4: Lập kế hoạch và ngân sách dự án	<ul style="list-style-type: none"> 1. Các vấn đề cơ bản về lập kế hoạch dự án 2. Ngân sách dự án 3. Tình huống thảo luận
6	Buổi 6	Chương 5: Lập tiến độ dự án	<ul style="list-style-type: none"> 1. Các vấn đề về sơ đồ mạng 2. Sơ đồ mạng CPM
7	Buổi 7	Chương 5: Lập tiến độ dự án	<ul style="list-style-type: none"> 1. Sơ đồ mạng PERT 2. Bài tập lập tiến độ
8	Buổi 8	Chương 6: Phân bổ nguồn lực dự án	<ul style="list-style-type: none"> 1. Một số vấn đề cơ bản về nguồn lực dự án

STT	Buổi học	Nội dung	Ghi chú
			2. Điều hòa nguồn lực
9	Buổi 9	Chương 6: Phân bổ nguồn lực dự án	3. Phương pháp đường gãy đầy nhanh tiến độ thực hiện dự án 4. Phân bổ nguồn lực trong điều kiện hạn chế + Kiểm tra giữa kỳ
10	Buổi 10	Chương 6: Phân bổ nguồn lực dự án	5. Quan hệ giữa thời gian và chi phí dự án 6. Bài tập phân bổ nguồn lực dự án
11	Buổi 11	Chương 6: Phân bổ nguồn lực dự án	7. Quan hệ giữa thời gian và chi phí dự án 8. Bài tập phân bổ nguồn lực dự án
12	Buổi 12	Chương 7: Kiểm soát dự án	1. Các vấn đề về kiểm soát dự án 2. Quá trình kiểm soát dự án
13	Buổi 13	Chương 7: Kiểm soát dự án	3. Các nội dung kiểm soát dự án 4. Tình huống về kiểm soát dự án
14	Buổi 14	Chương 8: Quản trị rủi ro và hợp đồng dự án	1. Rủi ro và quản trị rủi ro dự án 2. Hợp đồng và quản trị hợp đồng dự án 3. Tình huống về quản trị rủi ro dự án
15	Buổi 15	Chương 9: Kết thúc dự án + ôn tập	1. Các hình thức kết thúc dự án 2. Khi nào cần kết thúc dự án 3. Tổ chức việc kết thúc dự án 4. Báo cáo tổng kết

TRƯỜNG KHOA