

## ĐỀ CƯƠNG MÔN HỌC

### 1. THÔNG TIN VỀ MÔN HỌC

1.1 Tên môn học: **QUẢN LÝ THAY ĐỔI VÀ RỦI RO TRONG XÂY DỰNG**

Mã môn học: **CMAN4216**

1.2 Khoa phụ trách: **Xây dựng và Điện**

1.3 Số tín chỉ: **02TC (02LT/0TH)**

1.4 Môn học trước: **Không**

### 2. MÔ TẢ MÔN HỌC

Môn học này trình bày chi tiết các bước trong quy trình quản trị rủi ro trong xây dựng: từ nhận dạng, đo lường đến kiểm soát và khắc phục nếu xảy ra. Các kỹ thuật phân tích định tính và định lượng cũng được giới thiệu và đánh giá và xếp hạng rủi ro.

### 3. MỤC TIÊU MÔN HỌC

#### 3.1 Mục tiêu chung:

Sau khi học xong môn này sinh viên được trang bị kiến thức cơ bản và chuyên sâu để vận dụng thực tế giải quyết và quản lý thay đổi và rủi ro trong xây dựng.

#### 3.2 Mục tiêu cụ thể:

**3.2.1 Về kiến thức:** Sinh viên được trang bị được những kiến thức những kiến thức để nhận dạng, đo lường, kiểm soát rủi ro, song song đó những kiến thức về phân tích định tính và định lượng cũng được trang bị để đánh giá và xếp hạng rủi ro.

**3.2.2 Về kỹ năng:** Sinh viên có thể nhận dạng được rủi ro từ đó xây dựng những chương trình kiểm soát và khắc phục rủi ro.

**3.2.3 Về thái độ:** Sinh viên có thái độ cẩn và nghiêm túc và cẩn thận trong vấn đề quản lý thay đổi và rủi ro trong xây dựng.

### 4. NỘI DUNG MÔN HỌC

| STT | Tên chương  | Mục, tiểu mục   | Số tiết   |    |    |    | Tài liệu<br>tự học   |
|-----|---|---|-----------|----|----|----|--|
|     |   |   | TC        | LT | BT | TH |  |
| 1   | <b>CHƯƠNG 1:<br/>Các khái<br/>niệm về rủi<br/>ro và quản lý<br/>rủi ro trong<br/>xây dựng</b> | 1.1. Các khái niệm về rủi ro trong xây dựng<br>1.2. Khái niệm về quản lý rủi ro trong xây dựng<br>1.3. Nhận dạng, phân tích | <b>10</b> | 5  | 5  |    | <b>Lê Anh<br/>Dũng,<br/>Bùi<br/>Mạnh<br/>Hùng,<br/>Quản lý</b> |

| STT | Tên chương  | Mục, tiểu mục  | Số tiết   |    |    |    | Tài liệu<br>tự học   |
|-----|---|--|-----------|----|----|----|--|
|     |   |  | TC        | LT | BT | TH |  |
|     |   | và kiểm soát rủi ro trong hoạt động xây dựng.  |           |    |    |    | rủi ro trong doanh nghiệp xây dựng NXB Xây dựng, 2015  |
| 2   | <b>CHƯƠNG 2:<br/>Quản lý rủi ro các dự án đầu tư xây dựng của doanh nghiệp xây dựng</b>                 | 2.1. Rủi ro trong hoạt động xây dựng của doanh nghiệp xây dựng<br>2.2. Lập kế hoạch quản lý rủi ro trong doanh nghiệp xây dựng.<br>2.3. Quy trình quản lý rủi ro<br>2.4 Tổ chức thực hiện quản lý rủi ro dự án của doanh nghiệp xây dựng   | <b>10</b> | 5  | 5  |    | <b>Lê Anh Dũng,<br/>Bùi Mạnh Hùng,</b> Quản lý rủi ro trong doanh nghiệp xây dựng NXB Xây dựng, 2015 |
| 3   | <b>CHƯƠNG 3:<br/>Các phương pháp phân tích và biện pháp phòng ngừa rủi ro của doanh nghiệp xây dựng</b> | 3.1. Các vấn đề cơ bản khi phân tích rủi ro.<br>3.2. Các phương pháp phân tích rủi ro<br>3.3. Những vấn đề liên quan đến rủi ro trong quản lý dự án đầu tư xây dựng của doanh nghiệp xây dựng.<br>3.4. Các biện pháp phòng ngừa rủi ro của doanh nghiệp xây dựng<br>3.5. Ví dụ thực tế một số biện pháp phòng ngừa rủi ro trong thực tế. | <b>10</b> | 5  | 5  |    | <b>Lê Anh Dũng,<br/>Bùi Mạnh Hùng,</b> Quản lý rủi ro trong doanh nghiệp xây dựng NXB Xây dựng, 2015 |

| STT | Tên chương | Mục, tiểu mục | Số tiết |    |    |    | Tài liệu tự học |
|-----|------------|---------------|---------|----|----|----|-----------------|
|     |            |               | TC      | LT | BT | TH |                 |
|     |            |               |         |    |    |    |                 |

*Ghi chú: TC: Tổng số tiết; LT: Lý thuyết; BT: bài tập; TH: thực hành.*

## 5. TÀI LIỆU THAM KHẢO

### - Tài liệu chính

1. **Lê Anh Dũng - Bùi Mạnh Hùng**, Quản lý rủi ro trong doanh nghiệp xây dựng, NXB Xây dựng, 2015
2. Quốc hội. Luật xây dựng 2013 và những văn bản dưới luật

### - Tài liệu tham khảo

1. **Đoàn Thị Hồng Vân - Kim Ngọc Đạt - Hà Đức Sơn**, Quản trị rủi ro và khủng hoảng, NXB Lao động – xã hội, 2009.
2. **Nguyễn Thanh Phong**, Phương pháp định lượng trong quản lý kinh doanh và dự án xây dựng, 2015.
3. **Nguyễn Quang Thu**, Quản trị rủi ro và bảo hiểm trong doanh nghiệp, Thống kê, 2008

## 6. ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ HỌC TẬP

| STT | Hình thức đánh giá                       | Trọng số | Ghi chú |
|-----|--|----------|---------|
| 1   | Bài tập/Thuyết trình theo nhóm (giữa kỳ) | 30%      |         |
| 2   | Kiểm tra cuối kỳ                         | 70%      |         |

## 7. KẾ HOẠCH GIẢNG DẠY

### 7.1. Kế hoạch giảng dạy lớp ngày: 4.5 tiết/buổi

| STT | Buổi học | Nội dung  |
|-----|----------|---|
| 1   | Buổi 1   | <b>Chương 1: Các khái niệm về rủi ro và quản lý rủi ro trong xây dựng</b><br>1.1. Các khái niệm về rủi ro trong xây dựng<br>1.2. Khái niệm về quản lý rủi ro trong xây dựng |
| 2   | Buổi 2   | 1.2. Khái niệm về quản lý rủi ro trong xây dựng (tt)  |

| STT | Buổi học | Nội dung  |
|-----|----------|---|
|     |          | 1.3. Nhận dạng, phân tích và kiểm soát rủi ro trong hoạt động xây dựng.   |
| 3   | Buổi 3   | 1.3. Nhận dạng, phân tích và kiểm soát rủi ro trong hoạt động xây dựng.(tt).<br><b>Chương 2: Quản lý rủi ro các dự án đầu tư xây dựng của doanh nghiệp xây dựng</b><br>2.1. Rủi ro trong hoạt động xây dựng của doanh nghiệp xây dựng                                     |
| 4   | Buổi 4   | 2.2. Lập kế hoạch quản lý rủi ro trong doanh nghiệp xây dựng.<br>2.4 Tổ chức thực hiện quản lý rủi ro dự án của doanh nghiệp xây dựng   |
| 5   | Buổi 5   | 2.4 Tổ chức thực hiện quản lý rủi ro dự án của doanh nghiệp xây dựng (tt)<br><b>Chương 3: Các phương pháp phân tích và biện pháp phòng ngừa rủi ro của doanh nghiệp xây dựng</b><br>3.1. Các vấn đề cơ bản khi phân tích rủi ro.<br>3.2. Các phương pháp phân tích rủi ro |
| 6   | Buổi 6   | 3.3. Những vấn đề liên quan đến rủi ro trong quản lý dự án đầu tư xây dựng của doanh nghiệp xây dựng.<br>3.4. Các biện pháp phòng ngừa rủi ro của doanh nghiệp xây dựng   |
| 7   | Buổi 7   | 3.5. Ví dụ thực tế một số biện pháp phòng ngừa rủi ro trong thực tế.  |

## 7.2. Kế hoạch giảng dạy lớp tối (hệ VLVH): 3,5 tiết/buổi

| STT | Buổi học | Nội dung  |
|-----|----------|---|
| 1   | Buổi 1   | <b>Chương 1: Các khái niệm về rủi ro và quản lý rủi ro trong xây dựng</b><br>1.1. Các khái niệm về rủi ro trong xây dựng<br>1.2. Khái niệm về quản lý rủi ro trong xây dựng |
| 2   | Buổi 2   | 1.2. Khái niệm về quản lý rủi ro trong xây dựng (tt)  |
| 3   | Buổi 3   | 1.3. Nhận dạng, phân tích và kiểm soát rủi ro trong hoạt động xây dựng.   |
| 4   | Buổi 4   | 1.3. Nhận dạng, phân tích và kiểm soát rủi ro trong hoạt động xây dựng.(tt).<br><b>Chương 2: Quản lý rủi ro các dự án đầu tư xây dựng của doanh nghiệp xây dựng</b>         |

| <b>STT</b> | <b>Buổi học</b> | <b>Nội dung</b>  |
|------------|-----------------|--|
|            |                 | 2.1. Rủi ro trong hoạt động xây dựng của doanh nghiệp xây dựng   |
| 5          | Buổi 5          | 2.2. Lập kế hoạch quản lý rủi ro trong doanh nghiệp xây dựng.<br>2.4 Tổ chức thực hiện quản lý rủi ro dự án của doanh nghiệp xây dựng  |
| 6          | Buổi 6          | 2.4 Tổ chức thực hiện quản lý rủi ro dự án của doanh nghiệp xây dựng (tt)<br><b>Chương 3: Các phương pháp phân tích và biện pháp phòng ngừa rủi ro của doanh nghiệp xây dựng</b><br>3.1. Các vấn đề cơ bản khi phân tích rủi ro. |
| 7          | Buổi 7          | 3.3. Những vấn đề liên quan đến rủi ro trong quản lý dự án đầu tư xây dựng của doanh nghiệp xây dựng.  |
| 8          | Buổi 8          | 3.4. Các biện pháp phòng ngừa rủi ro của doanh nghiệp xây dựng   |
| 9          | Buổi 9          | 3.5. Ví dụ thực tế một số biện pháp phòng ngừa rủi ro trong thực tế.   |

## **8. GIẢNG VIÊN BIÊN SOẠN:**

**8.1. Họ và tên giảng viên: ThS. Đỗ Hoàng Hải**

**PHỤ TRÁCH KHOA**

**Trần Tuấn Anh**