

## ĐỀ CƯƠNG MÔN HỌC

### 1. THÔNG TIN VỀ MÔN HỌC

1.1 Tên môn học: **Quản lý dự án đầu tư xây dựng công trình**

Mã môn học: **CMAN3501**

1.2 Khoa phụ trách: **Khoa Xây dựng và Điện**

1.3 Số tín chỉ: **04 (03LT+01TH)**

### 2. MÔ TẢ MÔN HỌC

Môn học này cung cấp cho sinh viên các khái niệm, kiến thức về quản lý dự án đầu tư Xây dựng công trình bao gồm những vấn đề chung, nghiệp vụ quản lý dự án đầu tư cũng như công tác giám sát, đánh giá đầu tư Xây dựng công trình

### 3. MỤC TIÊU MÔN HỌC.

3.1 **Mục tiêu chung:** Mục tiêu của môn học này giúp cho sinh viên có kiến thức chuyên môn sâu về việc quản lý dự án đầu tư công trình Xây dựng.

3.2 **Mục tiêu cụ thể:**

- **Về kiến thức:** Nắm được trình tự lập, thẩm định, phê duyệt và thực hiện dự án đầu tư Xây dựng công trình. Trình tự thực hiện và các nội dung cần giám sát, đánh giá cụ thể một dự án. Nghiệp vụ quản lý dự án đầu tư Xây dựng công trình bao gồm quản lý tiến độ, khối lượng; quản lý chất lượng; quản lý chi phí; quản lý thanh và quyết toán; quản lý an toàn lao động, môi trường Xây dựng, rủi ro và những công việc quản lý liên quan khác như quản lý hợp đồng trong Xây dựng.
- **Về kỹ năng:** Có thể lập, thẩm định dự án đầu tư xây dựng công trình.
- **Về thái độ:** Có thái độ nghiêm túc, cẩn thận, khoa học trong công việc.

### 4. NỘI DUNG MÔN HỌC

STT	Tên chương	Mục, tiểu mục	Số tiết				Tài liệu tự học
			TC	LT	BT	TH	
1	<b>CHƯƠNG 1: NHỮNG VẤN ĐỀ CHUNG VỀ QUẢN LÝ DỰ ÁN ĐẦU TƯ XÂY DỰNG CÔNG TRÌNH</b>	1.1. Khái niệm, phân loại dự án đầu tư Xây dựng công trình  1.2. Mục tiêu, yêu cầu, nguyên tắc và nhiệm vụ của quản lý dự án  1.3. Nội dung quản lý	<b>3</b>	3			<b>Đỗ Đình Đức – Bùi Mạnh Hùng,</b> Quản lý dự án đầu tư Xây

STT	Tên chương	Mục, tiểu mục	Số tiết				Tài liệu tự học
			TC	LT	BT	TH	
		<p>dự án đầu tư Xây dựng công trình</p> <p>1.4. Các hình thức và hệ thống quản lý điều hành dự án đầu tư Xây dựng</p> <p>1.5. Tổng quan các văn bản pháp luật liên quan đến dự án</p>					dựng công trình, NXB Xây dựng, 2012
2	<b>CHƯƠNG 2: TRÌNH TỰ THỦ TỤC LẬP VÀ THỰC HIỆN DỰ ÁN ĐẦU TƯ XÂY DỰNG CÔNG TRÌNH</b>	<p>2.1. Trình tự lập và thực hiện dự án đầu tư Xây dựng công trình</p> <p>2.2. Lập, thẩm định, phê duyệt dự án đầu tư Xây dựng công trình</p> <p>2.3. Thực hiện dự án đầu tư Xây dựng công trình</p> <p>2.4 Điều chỉnh dự án đầu tư Xây dựng công trình</p>	<b>14</b>	8		6	<b>Đỗ Đình Đức – Bùi Mạnh Hùng,</b> Quản lý dự án đầu tư Xây dựng công trình, NXB Xây dựng, 2012
3	<b>CHƯƠNG 3: ĐIỀU KIỆN NĂNG LỰC, QUYỀN VÀ NGHĨA VỤ CÁC CHỦ THỂ THAM GIA DỰ ÁN ĐẦU TƯ XÂY DỰNG CÔNG TRÌNH</b>	<p>3.1. Điều kiện năng lực của tổ chức, cá nhân trong hoạt động Xây dựng</p> <p>3.2. Quyền và nghĩa vụ các chủ thể tham gia thực hiện dự án đầu tư Xây dựng công trình</p>	<b>2</b>	2			<b>Đỗ Đình Đức – Bùi Mạnh Hùng,</b> Quản lý dự án đầu tư Xây dựng công trình, NXB Xây dựng, 2012
4	<b>CHƯƠNG 4: QUẢN LÝ</b>	4.1. Quản lý việc lựa chọn nhà thầu thực	<b>10</b>	4		6	<b>Đỗ Đình Đức –</b>

STT	Tên chương	Mục, tiểu mục	Số tiết				Tài liệu tự học
			TC	LT	BT	TH	
	<b>VIỆC LỰA CHỌN NHÀ THẦU VÀ QUẢN LÝ HỢP ĐỒNG THỰC HIỆN DỰ ÁN ĐẦU TƯ XÂY DỰNG CÔNG TRÌNH</b>	hiện dự án đầu tư Xây dựng công trình 4.2. Quản lý hợp đồng trong hoạt động Xây dựng.					<b>Bùi Mạnh Hùng,</b> Quản lý dự án đầu tư Xây dựng công trình, NXB Xây dựng, 2012
5	<b>CHƯƠNG 5: QUẢN LÝ TIẾN ĐỘ VÀ KHỐI LƯỢNG CỦA DỰ ÁN ĐẦU TƯ XÂY DỰNG CÔNG TRÌNH</b>	5.1. Quản lý khối lượng dự án đầu tư Xây dựng công trình 5.2. Quản lý tiến độ dự án đầu tư Xây dựng công trình	12	6		6	<b>Đỗ Đình Đức – Bùi Mạnh Hùng,</b> Quản lý dự án đầu tư Xây dựng công trình, NXB Xây dựng, 2012
6	<b>CHƯƠNG 6: QUẢN LÝ CHẤT LƯỢNG CỦA DỰ ÁN ĐẦU TƯ XÂY DỰNG CÔNG TRÌNH</b>	6.1. Tổng quan các quy định về quản lý chất lượng công trình Xây dựng 6.2. Nội dung công tác quản lý chất lượng công trình Xây dựng 6.3. Các biện pháp quản lý chất lượng công trình Xây dựng	8	6		2	<b>Đỗ Đình Đức – Bùi Mạnh Hùng,</b> Quản lý dự án đầu tư Xây dựng công trình, NXB Xây

STT	Tên chương	Mục, tiểu mục	Số tiết				Tài liệu tự học
			TC	LT	BT	TH	
							dựng, 2012
7	<b>CHƯƠNG 7: QUẢN LÝ CHI PHÍ CỦA DỰ ÁN ĐẦU TƯ XÂY DỰNG CÔNG TRÌNH</b>	7.1. Nội dung chi phí và nguyên tắc quản lý chi phí đầu tư Xây dựng công trình 7.2. Quản lý tổng mức đầu tư 7.3. Quản lý dự toán Xây dựng công trình 7.4. Quản lý định mức kinh tế kỹ thuật trong đầu tư Xây dựng công trình và giá Xây dựng công trình 7.5. Quản lý thanh, quyết toán vốn đầu tư Xây dựng công trình 7.6. Quản lý kiểm soát chi phí đầu tư Xây dựng công trình	<b>12</b>	6		6	<b>Đỗ Đình Đức – Bùi Mạnh Hùng,</b> Quản lý dự án đầu tư Xây dựng công trình, NXB Xây dựng, 2012
8	<b>CHƯƠNG 8: QUẢN LÝ AN TOÀN LAO ĐỘNG, MÔI TRƯỜNG XÂY DỰNG VÀ QUẢN LÝ RỦI RO CỦA DỰ ÁN ĐẦU TƯ XÂY DỰNG CÔNG TRÌNH</b>	8.1. Quản lý an toàn lao động, môi trường Xây dựng 8.2. Quản lý rủi ro của dự án đầu tư Xây dựng công trình	<b>6</b>	4		2	<b>Đỗ Đình Đức – Bùi Mạnh Hùng,</b> Quản lý dự án đầu tư Xây dựng công trình, NXB Xây dựng, 2012
9	<b>CHƯƠNG 9: QUẢN LÝ NHÂN LỰC VÀ QUẢN LÝ</b>	9.1. Quản lý nhân lực của dự án đầu tư Xây dựng công trình 9.2. Quản lý thông tin	<b>5</b>	3		2	<b>Đỗ Đình Đức – Bùi Mạnh</b>

STT	Tên chương	Mục, tiểu mục	Số tiết				Tài liệu tự học
			TC	LT	BT	TH	
	<b>THÔNG TIN CỦA DỰ ÁN ĐẦU TƯ XÂY DỰNG CÔNG TRÌNH</b>	của dự án đầu tư Xây dựng công trình					<b>Hùng,</b> Quản lý dự án đầu tư Xây dựng công trình, NXB Xây dựng, 2012
10	<b>CHƯƠNG 10: NỘI DUNG VÀ TRÌNH TỰ GIÁM SÁT, ĐÁNH GIÁ DỰ ÁN ĐẦU TƯ XÂY DỰNG CÔNG TRÌNH</b>	10.1. Các khái niệm và nội dung cơ bản về giám sát, đánh giá dự án đầu tư Xây dựng công trình 10.2. Nội dung cụ thể giám sát, đánh giá dự án đầu tư Xây dựng công trình 10.3. Trình tự thực hiện giám sát, đánh giá dự án đầu tư Xây dựng công trình	<b>3</b>	3			<b>Đỗ Đình Đức – Bùi Mạnh Hùng,</b> Quản lý dự án đầu tư Xây dựng công trình, NXB Xây dựng, 2012

*Ghi chú: TC: Tổng số tiết; LT: lý thuyết; BT: bài tập; TH: thực hành.*

## 5. TÀI LIỆU THAM KHẢO

### - Tài liệu chính

1. **Đỗ Đình Đức – Bùi Mạnh Hùng,** Quản lý dự án đầu tư Xây dựng công trình, NXB Xây dựng, 2012.
2. **Đình Tuấn Hải,** Quản lý dự án Xây dựng, NXB Xây dựng, 2008.

### - Tài liệu tham khảo

1. **Bùi Mạnh Hùng,** Quản lý dự án đầu tư Xây dựng công trình, NXB Khoa học kỹ thuật, 2006.
2. **Bùi Ngọc Toàn,** Quản lý dự án xây dựng giai đoạn thi công xây dựng công trình, NXB Xây dựng, 2003.
3. **Nguyễn Xuân Hải,** Quản lý dự án xây dựng nhìn từ góc độ nhà nước, nhà đầu tư, nhà tư vấn, nhà thầu, NXB Xây dựng, 2004.

4. **Avraham Stub – Jonathan F – Shlomo Globerson**, Quản lý dự án, kỹ thuật, công nghệ và thực thi, Biên dịch: Nguyễn Hữu Dũng.
5. **I.I. Maxdux**, Quản lý dự án, NXB Ômêga, 2004. (Bản tiếng Nga)
6. **Gherd Dikhtelm**, Quản lý dự án, NXB Biginex Pressa. Xankt Peteburg, 2003. (Bản tiếng Nga)

## 6. ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ HỌC TẬP

STT	Hình thức đánh giá	Trọng số
1	Bài tập/Thuyết trình theo nhóm	10%
2	Bài tập thực hành	30%
3	Kiểm tra cuối kỳ	60%

## 7. KẾ HOẠCH GIẢNG DẠY

*Ghi rõ nội dung các buổi học theo thời khóa biểu ban ngày hoặc ban đêm (nếu có)*

### 7.1. Kế hoạch giảng dạy lớp ngày: 4.5 tiết/buổi

STT	Buổi học	Nội dung	Ghi chú
1.	Buổi 1	1.1. Khái niệm, phân loại dự án đầu tư Xây dựng công trình 1.2. Mục tiêu, yêu cầu, nguyên tắc và nhiệm vụ của quản lý dự án 1.3. Nội dung quản lý dự án đầu tư Xây dựng công trình 1.4. Các hình thức và hệ thống quản lý điều hành dự án đầu tư Xây dựng 1.5. Tổng quan các văn bản pháp luật liên quan đến dự án 2.1. Trình tự lập và thực hiện dự án đầu tư Xây dựng công trình	
2.	Buổi 2	2.1. Trình tự lập và thực hiện dự án đầu tư Xây dựng công trình 2.2. Lập, thẩm định, phê duyệt dự án đầu tư Xây dựng công trình	
3.	Buổi 3	2.3. Thực hiện dự án đầu tư Xây dựng công trình 2.4 Điều chỉnh dự án đầu tư Xây dựng công trình	
4.	Buổi 4	2.4 Điều chỉnh dự án đầu tư Xây dựng công trình	

STT	Buổi học	Nội dung	Ghi chú
		<p>3.1. Điều kiện năng lực của tổ chức, cá nhân trong hoạt động Xây dựng</p> <p>3.2. Quyền và nghĩa vụ các chủ thể tham gia thực hiện dự án đầu tư Xây dựng công trình</p> <p>4.1. Quản lý việc lựa chọn nhà thầu thực hiện dự án đầu tư Xây dựng công trình</p>	
5.	Buổi 5	<p>4.1. Quản lý việc lựa chọn nhà thầu thực hiện dự án đầu tư Xây dựng công trình</p> <p>4.2. Quản lý hợp đồng trong hoạt động Xây dựng.</p>	
6.	Buổi 6	5.1. Quản lý khối lượng dự án đầu tư Xây dựng công trình	
7.	Buổi 7	5.2. Quản lý tiến độ dự án đầu tư Xây dựng công trình	
8.	Buổi 8	<p>6.1. Tổng quan các quy định về quản lý chất lượng công trình Xây dựng</p> <p>6.2. Nội dung công tác quản lý chất lượng công trình Xây dựng</p>	
9.	Buổi 9	<p>6.3. Các biện pháp quản lý chất lượng công trình Xây dựng</p> <p>7.1. Nội dung chi phí và nguyên tắc quản lý chi phí đầu tư Xây dựng công trình</p> <p>7.2. Quản lý tổng mức đầu tư</p> <p>7.3. Quản lý dự toán Xây dựng công trình</p>	
10.	Buổi 10	<p>7.4. Quản lý định mức kinh tế kỹ thuật trong đầu tư Xây dựng công trình và giá Xây dựng công trình</p> <p>7.5. Quản lý thanh, quyết toán vốn đầu tư Xây dựng công trình</p>	
11.	Buổi 11	<p>7.6. Quản lý kiểm soát chi phí đầu tư Xây dựng công trình</p> <p>8.1. Quản lý an toàn lao động, môi trường Xây dựng</p>	
12.	Buổi 12	<p>8.1. Quản lý an toàn lao động, môi trường Xây dựng</p> <p>8.2. Quản lý rủi ro của dự án đầu tư Xây dựng công trình</p>	
13.	Buổi 13	9.1. Quản lý nhân lực của dự án đầu tư Xây	

STT	Buổi học	Nội dung	Ghi chú
		dựng công trình 9.2. Quản lý thông tin của dự án đầu tư Xây dựng công trình	
14.	Buổi 14	10.1. Các khái niệm và nội dung cơ bản về giám sát, đánh giá dự án đầu tư Xây dựng công trình 10.2. Nội dung cụ thể giám sát, đánh giá dự án đầu tư Xây dựng công trình 10.3. Trình tự thực hiện giám sát, đánh giá dự án đầu tư Xây dựng công trình	

### 7.2. Kế hoạch giảng dạy lớp tối (hệ VLVH): 3,5 tiết/buổi

STT	Buổi học	Nội dung	Ghi chú
1	Buổi 1	1.1. Khái niệm, phân loại dự án đầu tư Xây dựng công trình 1.2. Mục tiêu, yêu cầu, nguyên tắc và nhiệm vụ của quản lý dự án 1.3. Nội dung quản lý dự án đầu tư Xây dựng công trình 1.4. Các hình thức và hệ thống quản lý điều hành dự án đầu tư Xây dựng 1.5. Tổng quan các văn bản pháp luật liên quan đến dự án	
1	Buổi 2	2.1. Trình tự lập và thực hiện dự án đầu tư Xây dựng công trình 2.2. Lập, thẩm định, phê duyệt dự án đầu tư Xây dựng công trình	
2	Buổi 3	2.3. Thực hiện dự án đầu tư Xây dựng công trình	
3	Buổi 4	2.4 Điều chỉnh dự án đầu tư Xây dựng công trình 3.1. Điều kiện năng lực của tổ chức, cá nhân trong hoạt động Xây dựng 3.2. Quyền và nghĩa vụ các chủ thể tham gia thực hiện dự án đầu tư Xây dựng công trình	
4	Buổi 5	4.1. Quản lý việc lựa chọn nhà thầu thực hiện dự án đầu tư Xây dựng công trình	
5	Buổi 6	4.2. Quản lý hợp đồng trong hoạt động Xây	

STT	Buổi học	Nội dung	Ghi chú
		dựng.	
6	Buổi 7	4.2. Quản lý hợp đồng trong hoạt động Xây dựng. 5.1. Quản lý khối lượng dự án đầu tư Xây dựng công trình	
7	Buổi 8	5.2. Quản lý tiến độ dự án đầu tư Xây dựng công trình	
8	Buổi 9	5.2. Quản lý tiến độ dự án đầu tư Xây dựng công trình 6.1. Tổng quan các quy định về quản lý chất lượng công trình Xây dựng	
9	Buổi 10	6.2. Nội dung công tác quản lý chất lượng công trình Xây dựng 6.3. Các biện pháp quản lý chất lượng công trình Xây dựng 7.1. Nội dung chi phí và nguyên tắc quản lý chi phí đầu tư Xây dựng công trình	
10	Buổi 11	7.2. Quản lý tổng mức đầu tư 7.3. Quản lý dự toán Xây dựng công trình	
11	Buổi 12	7.4. Quản lý định mức kinh tế kỹ thuật trong đầu tư Xây dựng công trình và giá Xây dựng công trình	
12	Buổi 13	7.5. Quản lý thanh, quyết toán vốn đầu tư Xây dựng công trình	
13	Buổi 14	7.6. Quản lý kiểm soát chi phí đầu tư Xây dựng công trình 8.1. Quản lý an toàn lao động, môi trường Xây dựng	
14	Buổi 15	8.1. Quản lý an toàn lao động, môi trường Xây dựng 8.2. Quản lý rủi ro của dự án đầu tư Xây dựng công trình	
15	Buổi 16	9.1. Quản lý nhân lực của dự án đầu tư Xây dựng công trình 9.2. Quản lý thông tin của dự án đầu tư Xây dựng công trình	
16	Buổi 17	10.1. Các khái niệm và nội dung cơ bản về giám sát, đánh giá dự án đầu tư Xây dựng công trình	

STT	Buổi học	Nội dung	Ghi chú
		10.2. Nội dung cụ thể giám sát, đánh giá dự án đầu tư Xây dựng công trình 10.3. Trình tự thực hiện giám sát, đánh giá dự án đầu tư Xây dựng công trình	

## **8. GIẢNG VIÊN BIÊN SOẠN:**

**8.1. Họ và tên giảng viên: Nguyễn Hoài Nghĩa – GVCH Khoa XD&Đ.**

**TRƯỞNG KHOA**